

Załącznik nr 1
do Zarządzenia Nr 7/2025
Wojewody Świętokrzyskiego
z dnia 13 stycznia 2025 r.

ŚWIĘTOKRZYSKI URZĄD WOJEWÓDZKI W KIELCACH
WYDZIAŁ BEZPIECZEŃSTWA I ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO

REKOMENDACJE
DO REALIZACJI ZASADNICZYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ
W ZAKRESIE POZAMILITARNYCH PRZYGOTOWAŃ OBRONNYCH
W WOJEWÓDZTWIE ŚWIĘTOKRZYSKIM W 2025 ROKU

KIELCE
STYCZEŃ 2025 ROK

I. OCENA REALIZACJI ZADAŃ W ZAKRESIE POZAMILITARNYCH PRZYGOTOWAŃ OBRONNYCH W 2024 r.

Zasadniczym celem przygotowań obronnych w województwie świętokrzyskim w 2024 r. było przeprowadzenie aktualizacji dokumentacji planowania operacyjnego na wszystkich szczeblach administracji i realizacja zaktualizowanych zadań operacyjnych podczas prowadzonych ćwiczeń doskonalących, gier decyzyjnych i treningów.

W 2024 roku zrealizowano następujące przedsięwzięcia w zakresie przygotowań obronnych:

- 1) Przeprowadzono grę decyzyjną z dyrektorami ŚUW oraz kierownikami rządowej administracji zespolonej w województwie nt. *Kierowanie realizacją zadań obronnych w województwie świętokrzyskim w sytuacji gotowości obronnej państwa czasu wojny w warunkach destabilizacji systemu elektroenergetycznego na dużym obszarze;*
- 2) Przeprowadzono grę decyzyjną z kierownikami organów samorządu terytorialnego nt. *Zapewnienie ciągłości funkcjonowania administracji województwa w ramach systemu kierowania bezpieczeństwem narodowym – możliwości adaptacji do działania w warunkach zagrożeń hybrydowych;*
- 3) Przeprowadzono grę decyzyjną z pracownikami ds. obronnych organów samorządu terytorialnego nt. *Doskonalenie procesu decyzyjnego – wypracowanie wniosków i propozycji do decyzji kierownika organu w warunkach podwyższania gotowości obronnej państwa;*
- 4) Przeprowadzono doskonalące ćwiczenia obronne organów samorządu terytorialnego zgodnie z harmonogramem ćwiczeń;
- 5) Opracowano i przesłano do jednostek samorządu terytorialnego zestawienie zadań w zakresie zabezpieczenia potrzeb Sił Zbrojnych RP i wojsk sojuszniczych (sojuszniczych sił wzmocnienia);
- 6) Opracowano oraz aktualizowano Karty Realizacji Zadań Operacyjnych w oparciu o wytyczne koordynujące przesłane z poszczególnych ministerstw;
- 7) Opracowano wypisy z wojewódzkiej Tabeli Realizacji Zadań Obronnych i przesłano do organów samorządu terytorialnego i administracji zespolonej;
- 8) Wojewoda, Dyrektor Generalny oraz Dyrektor WBiZK wzięli udział w Wyższym Kursie Obronnym organizowanym przez MON;
- 9) Pracownicy organów samorządu terytorialnego i Oddziału Spraw Obronnych wzięli udział w kursach obronnych organizowanych przez MON;
- 10) Pracownicy merytoryczni Oddziału Spraw Obronnych wzięli udział w konferencji szkoleniowo-koordynacyjnej pozamilitarnego planowania operacyjnego organizowanej przez MON;
- 11) Pracownik merytoryczny Oddziału Spraw Obronnych wzięł udział w szkoleniu obronnym dla funkcjonariuszy Policji zorganizowanym przez Komendę Wojewódzką Policji w Kielcach;
- 12) Pełnomocnik Wojewody Świętokrzyskiego ds. HNS uczestniczył w pracach Narodowego Komitetu Koordynacyjnego HNS;
- 13) Pracownik merytoryczny Oddziału Spraw Obronnych uczestniczył w rocznej konferencji HNS;
- 14) Zaktualizowano bazę danych HNS województwa świętokrzyskiego;
- 15) Przeprowadzono 2 treningi obsad stałego dyżuru i 1 trening systemu PK HNS;
- 16) Przeprowadzono kwalifikację wojskową na terenie województwa;
- 17) Uzupełniano stany osobowe w przedsiębiorstwie podlegającym militaryzacji, wysłano wnioski o świadczenia rzeczowe oraz zaktualizowano posiadaną dokumentację planistyczno-organizacyjną i wykonawczą;

- 18) Rozpoczęto realizację przedsięwzięć wynikających z procesu planistycznego określonego w rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 27 października 2023 r. w sprawie przygotowania i wykorzystania podmiotów leczniczych na potrzeby obronne państwa;
- 19) Przeprowadzono 16 kontroli (w powiatach) w zakresie przygotowania i prowadzenia kwalifikacji wojskowej;
- 20) Przeprowadzono 11 kontroli realizacji zadań obronnych: (SP Skarżysko-Kamienna, UMiG Wodzisław, UMiG Staszów, UG Gowarczów, UG Raków, UG Rytwiany, UG Imielno, UG Bodzechów, UG Łubnice, UG Obrazów, PZOZ Starachowice).

Wnioski z oceny realizacji pozamilitarnych przygotowań obronnych wynikające z przeprowadzonych kontroli problemowych w 2024 r.:

- 1) Główny wysiłek organów administracji publicznej województwa został skupiony na poprawnym wykonywaniu zasadniczych przygotowań obronnych wynikających z obowiązujących aktów prawnych, w tym na wdrożeniu nowych aktów prawnych oraz rozszerzeniu współpracy z Terenowymi Organami Wykonawczymi Ministra Obrony Narodowej (TOW MON) w zakresie wsparcia Sił Zbrojnych.
- 2) Przeprowadzone kontrole przygotowań obronnych wykazały na ogół dobry poziom realizowanych zadań. Nie ustrzeżono się jednak szeregu nieprawidłowości w obszarze stwarzania odpowiednich warunków do realizacji zadań obronnych, jak i podczas ich realizacji. Do najczęściej występujących należały:
 - nieokreślanie w regulaminach organizacyjnych kontrolowanych jednostek zadań obronnych dla poszczególnych komórek organizacyjnych i osób właściwych merytorycznie;
 - braki w wyszkoleniu obsad stałego dyżuru;
 - brak bieżącej aktualizacji dokumentacji z zakresu:
 - a) akcji kurierskiej administracji publicznej;
 - b) HNS;
 - c) świadczeń na rzecz obrony;
 - d) stałego dyżuru;
 - brak prowadzenia szkoleń i treningów obsady akcji kurierskiej w jednostkach samorządu terytorialnego;
 - znikome uczestnictwo w e-learningowym kursie obronnym organizowanym przez Ministerstwo Obrony Narodowej osób kierujących wykonywaniem zadań obronnych oraz wykonujących te zadania w organach administracji publicznej;
 - zbyt ogólne opracowanie procedur w Kartach Realizacji Zadań Operacyjnych;
 - niezgadnianie z wojewodą lokalizacji głównego stanowiska kierowania jednostki na zapasowym miejscu pracy;
 - niedostosowanie struktury stanowiska kierowania do obsady etatowej urzędu;
 - zbyt pobieżne i schematyczne podejście do organizacji ćwiczeń obronnych, bez przyjęcia założenia mającego na celu sprawdzenie i weryfikację rozwiązań przyjętych w planowaniu operacyjnym, zwłaszcza w odniesieniu do działania zespołów w ramach stanowiska kierowania odpowiedniego szczebla;
 - powierzanie zadań obronnych osobom do tego nie w pełni przygotowanym, doraźnie wyznaczanym lub wykonującym te zadania jako zadania dodatkowe.

II. ZASADNICZE CELE I KIERUNKI PROWADZENIA POZAMILITARNYCH PRZYGOTOWAŃ OBRONNYCH W 2025 ROKU

Głównym celem przygotowań obronnych w województwie świętokrzyskim w 2025 r. będzie wdrożenie zaktualizowanej dokumentacji planowania operacyjnego na wszystkich szczeblach administracji i sprawdzenie przyjętych rozwiązań w wojewódzkim doskonalącym ćwiczeniu obronnym pk. GOŁOBORZE -25 oraz w czasie prowadzonych przez organy samorządu terytorialnego ćwiczeń doskonalących, gier decyzyjnych i treningów.

Dla osiągnięcia głównego celu w organach administracji rządowej, organach samorządu terytorialnego, przedsiębiorstwach i podmiotach leczniczych, realizację zadań w poszczególnych obszarach działalności obronnej, zgodnie z zakresem odpowiedzialności kompetencyjnej organów i jednostek, należy ukierunkować na:

1. W zakresie tworzenia warunków do realizacji zadań obronnych:

- a) aktualizację koncepcji realizacji pozamilitarnych przygotowań obronnych na szczeblu województwa, powiatu, gminy na lata 2025-2030;
- b) właściwe ujmowanie zadań obronnych w regulaminach organizacyjnych i kompetencyjnych zakresach obowiązków w oparciu o aktualne przepisy;
- c) wdrażanie aktów kierowania wewnętrznego w zakresie spraw obronnych, opracowanie stosownych harmonogramów i planów określających zasadnicze przedsięwzięcia w zakresie realizowanych zadań obronnych, w tym wskazywanie kierunków działania dla podległych i nadzorowanych jednostek organizacyjnych;
- d) dostosowanie podległych struktur organizacyjnych do funkcjonowania w warunkach współczesnych zagrożeń, przyjęcie właściwego modelu pracy zespołów wchodzących w skład stanowisk kierowania, stosownie do właściwości;
- e) zapewnienie osobom, którym powierzono wykonywanie zadań obronnych właściwych warunków organizacyjnych do realizacji powierzonych zadań.

2. W zakresie planowania operacyjnego:

- a) wdrożenie zaktualizowanej dokumentacji planowania operacyjnego;
- b) aktualizowanie Kart Realizacji Zadań Operacyjnych w oparciu o doświadczenia z ćwiczeń, gier decyzyjnych i treningów;
- c) dążenie do zapewnienia właściwych warunków technicznych do przygotowania, opracowania i przesłania wójtom (burmistrzom, prezydentom miast) wypisów z planu operacyjnego starostwa (*zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 14 lipca 2023 r. w sprawie warunków i trybu planowania i finansowania zadań wykonywanych w ramach przygotowań obronnych państwa przez organy administracji rządowej i organy samorządu terytorialnego (Dz. U. 2023, poz. 1569)*);
- d) sprawdzenie i zweryfikowanie rozwiązań przyjętych w planowaniu operacyjnym podczas realizowanych gier decyzyjnych, treningów i ćwiczeń obronnych.

3. W zakresie programowania obronnego:

- a) zapewnienie terminowej realizacji przedsięwzięć rzeczowo-finansowych zaplanowanych do wykonania w 2025 r.;
- b) opracowanie Programu Pozamilitarnych Przygotowań Obronnych na lata 2025-2039;
- c) wypracowanie wniosków i propozycji wynikających z ankiet Narodowego Kwestionariusza Pozamilitarnych Przygotowań Obronnych przesłanych przez organy administracji publicznej województwa.

4. W zakresie przygotowania elementów systemu obronnego państwa umożliwiające mobilizacyjne rozwinięcie Sił Zbrojnych:

- a) przygotowanie i przeprowadzenie kwalifikacji wojskowej na terenie województwa w 2025 r.;
- b) prowadzenie kontroli w zakresie przygotowania i prowadzenia kwalifikacji wojskowej przez starostwa powiatowe i powiatowe komisje lekarskie;
- c) opracowanie planu w sprawie założeń i schematu akcji kurierskiej na terenie województwa świętokrzyskiego;
- d) prowadzenie kontroli dokumentacji w zakresie organizacji akcji kurierskiej w jednostkach samorządu terytorialnego;
- e) udzielanie pomocy merytorycznej jednostkom samorządu terytorialnego w przygotowaniu i prowadzeniu dokumentacji akcji kurierskiej;
- f) współpracę z organami samorządu terytorialnego oraz OZ w Kielcach CWCR i WCR w zakresie przygotowania i przeprowadzenia kwalifikacji wojskowej oraz realizacji zadań zabezpieczenia mobilizacyjnego rozwinięcia jednostek wojskowych w systemie akcji kurierskiej.

5. W zakresie realizacji zadań wynikających ze współpracy cywilno-wojskowej:

- a) współpracę z przedstawicielami Sił Zbrojnych i TOW MON, poprzez udział w szkoleniu i ćwiczeniach organizowanych przez Siły Zbrojne oraz realizację wspólnych przedsięwzięć o charakterze patriotyczno-obronnym;
- b) doskonalenie relacji współdziałania pomiędzy administracją publiczną a 10. Świętokrzyską Brygadą Wojsk Obrony Terytorialnej w wojewódzkim doskonałym ćwiczeniu obronnym pk. GOŁOBORZE-25;
- c) aktualizację zawartych dwustronnych porozumień między organami administracji publicznej a TOW MON oraz uaktualnienie posiadanej bazy danych w tym zakresie.

6. W realizacji zadań wynikających z obowiązków państwa-gospodarza (HNS) na rzecz wojsk sojusznicznych:

- a) weryfikację i aktualizację aktów kierowania wewnętrznego dotyczących powołania, funkcjonowania, organizacji i zadań punktów kontaktowych HNS w Urzędzie Marszałkowskim, starostwach powiatowych i gminach, z uwzględnieniem sposobu koordynacji przedsięwzięć związanych z przyjęciem sił sojusznicznych na administrowanym terenie i zadań w tym zakresie realizowanych przez podległe podmioty i jednostki organizacyjne;
- b) utrzymywanie w aktualności posiadanej dokumentacji punktów kontaktowych HNS;
- c) aktualizację danych teled adresowych PK HNS;
- d) aktualizację bazy danych obrazującej możliwości organu w zakresie wykorzystania miejscowych zasobów na potrzeby Sił Zbrojnych RP oraz wojsk sojusznicznych w systemie HNS, a w czasie realizacji zadań obronnych uwzględnianie postulatów dotyczących potrzeb Sił Zbrojnych RP oraz wojsk sojusznicznych;
- e) utrzymywanie punktów kontaktowych HNS oraz doskonalenie ich działania, a w czasie prowadzonych ćwiczeń obronnych sprawdzanie ich praktycznego przygotowania do realizacji zadań obronnych w systemie HNS;
- f) realizację wytycznych w sprawie predefiniowanych dróg HNS.

7. W zakresie przygotowania transportu i infrastruktury transportowej na potrzeby obronne:

- a) przeprowadzenie – we współdziałaniu z zarządcami dróg i przedstawicielami GDDKiA Oddział Kielce – okresowej kontroli dróg obronnych;
- b) aktualizację planu osłony technicznej dróg o znaczeniu obronnym stosownie do właściwości.

8. W zakresie przygotowania do realizacji zadań w ramach systemu kierowania bezpieczeństwem narodowym:

- a) weryfikacja i aktualizacja dokumentacji planistyczno-wykonawczej związanej z zapewnieniem funkcjonowania organu na stanowiskach kierowania zgodnie z właściwością – w oparciu o doświadczenia z przeprowadzonych treningów, gier decyzyjnych i ćwiczeń doskonalących;
- b) sprawdzenie rozwiązań przyjętych w planowaniu operacyjnym w zakresie kierowania podległymi jednostkami organizacyjnymi w stanach podwyższonej gotowości obronnej państwa podczas wojewódzkiego doskonalącego ćwiczenia obronnego pk. GOŁOBORZE-25 oraz podczas doskonalących ćwiczeń obronnych i w innych formach szkolenia obronnego realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego;
- c) konserwację posiadanych systemów łączności przewodowej i bezprzewodowej wykorzystywanej na potrzeby obronne oraz systemu alarmowania i ostrzegania, w tym łączności zapewniającej bezpieczeństwo funkcjonowania stanowisk kierowania;
- d) doposażenie urzędów (w ramach prowadzonych inwestycji, modernizacji i remontów) w zapasowe źródło zasilania na potrzeby funkcjonowania urzędu i stanowiska kierowania;
- e) zgrywanie zespołów zadaniowych stanowiska kierowania właściwych szczebli, w zakresie skutecznego podejmowania działań wynikających z opracowanych planów operacyjnych funkcjonowania oraz przygotowanie ich do realizacji zadań obronnych w warunkach zewnętrznego zagrożenia bezpieczeństwa państwa i w czasie wojny.

9. W zakresie przygotowania stałego dyżuru na potrzeby podwyższania gotowości obronnej państwa:

- a) zgrywanie obsad stałego dyżuru w zakresie samodzielnego zapoczątkowania procesu osiągnięcia wyższych stanów gotowości obronnej, zgodnie z procedurami wynikającymi z opracowanej dokumentacji, z uwzględnieniem przewidywanych sytuacji planistycznych zawartych w zaktualizowanych planach operacyjnych funkcjonowania;
- b) prowadzenie treningów obsad stałego dyżuru z wykorzystaniem dostępnych środków łączności;
- c) prowadzenie szkoleń z praktycznego działania obsad stałego dyżuru ze szczególnym uwzględnieniem procedury uruchamiania stałego dyżuru.

10. W zakresie planowania i realizacji zadań gospodarczo – obronnych:

10.1. w zakresie inwestycji obronnych i przygotowań obronnych przedsiębiorców:

- a) prowadzenie przeglądu zawartych umów na realizację zadań obronnych z przedsiębiorcami – w razie potrzeby ich aktualizację;
- b) uwzględnianie potrzeb obronnych w zakresie świadczenia usług transportu pasażerskiego w warunkach podwyższonej gotowości obronnej państwa.

10.2. W zakresie przygotowania podmiotów leczniczych na potrzeby obronne państwa:

- a) wdrożenie planów i rozwiązań przyjętych w *rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 27 października 2023 r. w sprawie warunków i sposobu przygotowania oraz wykorzystania podmiotów leczniczych na potrzeby obronne państwa oraz właściwości organów w tych sprawach (Dz. U. z 2023 r. poz. 2482 z późn. zm.);*
- b) przygotowanie i wydanie zarządzeń Wojewody Świętokrzyskiego w sprawie opracowania planów, o których mowa w *rozporządzeniu w sprawie warunków i sposobu przygotowania oraz wykorzystania podmiotów leczniczych na potrzeby obronne państwa...;*
- c) opracowanie instrukcji i wzorów dokumentów do opracowania planów wynikających z *rozporządzenia w sprawie warunków i sposobu przygotowania oraz wykorzystania podmiotów leczniczych na potrzeby obronne państwa...* dla podmiotów leczniczych i dla jednostek samorządu terytorialnego;
- d) opracowanie, uzgodnienie i zatwierdzenie wojewódzkich planów wynikających z *rozporządzenia w sprawie warunków i sposobu przygotowania oraz wykorzystania podmiotów leczniczych na potrzeby obronne państwa...;*
- e) opracowanie dokumentacji związanej z przygotowaniem do wykonania przez podmioty lecznicze świadczeń szpitalnych na potrzeby obronne państwa w organach założycielskich i podmiotach leczniczych;
- f) opracowanie dokumentacji wynikającej z *rozporządzenia w sprawie warunków i sposobu przygotowania oraz wykorzystania podmiotów leczniczych na potrzeby obronne państwa...* przez zespoły ratownictwa medycznego i stacje sanitarno-epidemiologiczne (województwą i powiatowe);
- g) występowanie z wnioskiem do WCR o wyłączenia osób od obowiązku pełnienia czynnej służby wojskowej w razie ogłoszenia mobilizacji i w czasie wojny, przewidzianych do wykonywania zadań świadczeń szpitalnych i świadczeń zdrowotnych;
- h) opracowanie dokumentacji związanej z przygotowaniem funkcjonowania zastępczych miejsc szpitalnych w gminach;
- i) sprawdzenie i weryfikacja rozwiązań przyjętych w placówkach ochrony zdrowia w zakresie udzielania świadczeń na potrzeby obronne państwa podczas ćwiczeń i treningów obronnych;
- j) prowadzenie postępowań administracyjnych związanych z nakładaniem zadań obronnych na podmioty lecznicze zgodnie z *Kodeksem postępowania administracyjnego*.

11. W zakresie planowania i organizowania świadczeń na rzecz obrony:

- a) wdrożenie zapisów znowelizowanych rozporządzeń w zakresie świadczeń osobistych i rzeczowych na rzecz obrony;
- b) zapewnienie wszechstronnego zabezpieczenia akcji kurierskiej pod względem świadczeń i pełnej realizacji wniosków o nałożenie świadczeń w tym zakresie oraz zabezpieczenie potrzeb mobilizacyjnych Sił Zbrojnych, stosownie do zgłaszanych wniosków;
- c) zapewnienie wszechstronnego zabezpieczenia potrzeb jednostki militaryzowanej pod względem świadczeń osobistych i rzeczowych, stosownie do zgłaszanych wniosków;
- d) weryfikację i utrzymanie w ciągłej aktualności posiadanej dokumentacji dotyczącej świadczeń, w tym szczególnie realizowanych na potrzeby Sił Zbrojnych i prowadzenie jej zgodnie z ustaleniami wynikającymi z nowych uregulowań prawnych;

- e) prowadzenie postępowań administracyjnych związanych z nakładaniem obowiązku świadczeń zgodnie z kodeksem postępowania administracyjnego – zwłaszcza w odniesieniu do terminowości i właściwego uzasadnienia wydawanych decyzji w tych sprawach.

12. W zakresie uwzględniania potrzeb obronności w planowaniu zagospodarowania przestrzennego:

- a) udział w procedurach projektowania, planowania i uzgadniania planów zagospodarowania przestrzennego stosownie do posiadanych kompetencji w tym zakresie.

13. W zakresie przygotowania rezerw osobowych na potrzeby wykonywania zadań obronnych:

- a) planowanie rezerw osobowych, w tym prowadzenie okresowych analiz w zakresie określenia potrzeb kadrowych dla zachowania ciągłości działania urzędu (jednostki organizacyjnej, przedsiębiorstwa);
- b) przestrzeganie określonych procedur w czasie prowadzenia postępowań związanych z wyłączeniem osób od obowiązku pełnienia czynnej służby wojskowej z urzędu i na wniosek;
- c) merytoryczne uzasadnianie wniosków o wyłączenie przesyłanych do właściwych WCR;
- d) doskonalenie współdziałania pomiędzy komórką kadrową i pracownikiem ds. obronnych w zakresie planowania rezerw oraz precyzyjne ujęcie zakresu tej współpracy w zakresach odpowiedzialności kompetencyjnej.

14. W zakresie realizacji procesu przygotowań jednostek przewidzianych do militaryzacji:

- a) aktualizację opracowanej dokumentacji planistyczno-organizacyjnej w zakresie militaryzacji, w tym w zakresie uzupełnienia kadrowego i sprzętowego;
- b) przeprowadzenie treningu osób funkcyjnych z zakresie zgrywania elementów bazy formowania jednostki zmilitaryzowanej, zgodnie z opracowanymi planami formowania, harmonogramami osiągnięcia gotowości do działania i posiadanymi regulaminami organizacyjnymi;
- c) weryfikację decyzji nałożonych w sprawach świadczeń na potrzeby jednostki zmilitaryzowanej;
- d) bieżące uzupełnianie potrzeb sprzętowych formowanej jednostki, we współdziałaniu z organami samorządu terytorialnego oraz GDDKiA Oddziałem w Kielcach;
- e) współdziałanie z właściwymi terytorialnie Wojskowymi Centrami Rekrutacji w zakresie przeznaczania osób na potrzeby jednostki zmilitaryzowanej wykonującej zadania w obszarze drogownictwa.

15. W zakresie planowania i realizacji szkolenia obronnego:

- a) realizację szkolenia zgodnie z *rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022 r. poz. 2348)*;
- b) udział w kursach obronnych organizowanych przez MON osób kierujących wykonywaniem zadań obronnych w jednostkach organizacyjnych administracji publicznej, jednostkach organizacyjnych tworzonych przez organy samorządu terytorialnego oraz u przedsiębiorców realizujących zadania obronne, a także osób wykonujących te zadania;

- c) przestrzeganie zasady wynikającej z *rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego*, aby w kursie obronnym obowiązkowo uczestniczyły osoby, które po raz pierwszy obejmują stanowisko ds. obronnych w jednostkach organizacyjnych administracji publicznej i przedsiębiorstwach;
- d) udział w wyższych kursach obronnych organizowanych przez MON: wicewojewody, marszałka i wicemarszałków województwa, starostów, prezydentów miast i ich zastępców, dyrektorów i kierowników komórek organizacyjnych ŚUW i ich zastępców, osób pełniących funkcje kierowników organów rządowej administracji zespolonej i niezespolonej w województwie;
- e) przesyłanie informacji o ukończeniu wyższego kursu obronnego do Oddziału Spraw Obronnych WBiZK ŚUW /na adres mailowy: wio06@kielce.uw.gov.pl/;
- f) udział kadry kierowniczej ŚUW i kierowników rządowej administracji zespolonej województwa w grze obronnej nt. *Doskonalenie procesu kierowania na Stanowisku Kierowania Wojewody Świętokrzyskiego podczas realizacji zadań obronnych w warunkach działań o charakterze hybrydowym*;
- g) udział w ćwiczeniu doskonalącym pk. GOŁOBORZE-25 organizowanym przez Wojewodę Świętokrzyskiego;
- h) doskonalenie wojewódzkiego systemu stałych dyżurów poprzez udział obsad osobowych w treningach;
- i) doskonalenie realizacji zadań HNS poprzez udział w treningu wojewódzkiego systemu HNS;
- j) prowadzenie ćwiczeń doskonalących, gier decyzyjnych i treningów – zgodnie z *Zaleceniami wojewody do przygotowania i prowadzenia doskonalących ćwiczeń obronnych* przesłanych za pismem znak: BiZK.III.657.16.2023 z dnia 15.06.2023 r. (**terminy ćwiczeń określa załącznik nr 1 do niniejszych Rekomendacji**).

16.W zakresie kontroli realizacji zadań obronnych:

- a) uwzględnianie w działalności kontrolnej priorytetów kontroli określonych przez Szefa Kancelarii Prezesa Rady Ministrów;
- b) wdrożenie metodyki i ramowego programu kontroli realizacji zadań obronnych określonych przez Szefa Kancelarii Prezesa Rady Ministrów;
- c) objęcie kontrolą problemową głównych obszarów realizowanych zadań obronnych w wytypowanych organach samorządu terytorialnego i placówkach ochrony zdrowia oraz wojewódzkiej administracji zespolonej, których realizacja jest istotna dla bezkolizyjnego funkcjonowania systemu obronnego województwa, zgodnie z *Planem kontroli problemowych wykonywania zadań obronnych w województwie świętokrzyskim na 2025 r.*;
- d) prowadzenie kontroli realizacji zadań obronnych stosownie do właściwości, w sposób określony w *rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 19 stycznia 2023 r. w sprawie kontroli wykonywania zadań obronnych* (Dz. U. z 2023 r. Nr 253) oraz zgodnie z rocznymi planami kontroli problemowych organów wobec zadań obronnych realizowanych przez jednostki podległe i nadzorowane;
- e) dokonywanie analiz i ocen istniejącego stanu realizacji zadań obronnych, w tym wypracowanie wniosków do działalności na następny rok;
- f) systematyczne rozliczanie osób odpowiedzialnych za realizację zadań obronnych na wszystkich szczeblach organizacyjnych.

III. SPOSÓB REALIZACJI POZAMILITARNYCH PRZYGOTOWAŃ OBRONNYCH W 2025 ROKU

Kierownicy organów zespolonej administracji rządowej i kierownicy organów samorządu terytorialnego oraz przedsiębiorcy na podstawie niniejszego Zarządzenia oraz Rekomendacji:

- 1) Określą we własnych aktach kierowania wewnętrznego sposób realizacji zadań wykonywanych w ramach pozamilitarnych przygotowań obronnych w **2025** roku, uwzględniając w nich – zgodnie z właściwością – zasadnicze zadania obronne realizowane przez podległe organy i jednostki oraz przekażą je do wiadomości osób odpowiedzialnych za ich realizację;
- 2) Opracują własne plany i harmonogramy realizacji zasadniczych przedsięwzięć wykonywanych w ramach pozamilitarnych przygotowań obronnych, zgodnie z postanowieniami § 3 Zarządzenia, które należy uzgodnić z Oddziałem Spraw Obronnych WBiZK ŚUW w **terminie do 12 lutego 2025 r.** Egzemplarz uzgodnionego planu powinien być przesłany za pomocą platformy e-PUAP do Oddziału Spraw Obronnych w terminie **do 25 lutego 2025 r.**;
- 3) Jako organizatorzy ćwiczeń doskonalących – zgodnie z właściwością – opracują i prześlą w terminie do **20 listopada 2025 r.** wykaz planowanych ćwiczeń własnych na 2026 r. w którym określą: cele, temat, formę, termin, miejsce, uczestników, główne przedsięwzięcia ćwiczenia oraz informację o planowanym zakresie udziału w ćwiczeniu innych organizatorów oraz wnioski i rekomendacje z ćwiczeń przeprowadzonych w poprzednim okresie planistycznym wraz z informacją o sposobie wdrażania tych wniosków i rekomendacji;
- 4) Jako organizatorzy ćwiczeń doskonalących prześlą właściwemu pracownikowi merytorycznemu OSO WBiZK ŚUW (mail: wioc06@kielce.uw.gov.pl) – na co najmniej 45 dni przed planowanym ćwiczeniem obronnym – plan przeprowadzenia ćwiczenia do weryfikacji przed uzgodnieniem. Po weryfikacji planu ćwiczenia przez pracownika merytorycznego – w **terminie 30 dni przed planowanym ćwiczeniem** – prześlą plan ćwiczenia do uzgodnienia przez Dyrektora WBiZK ŚUW;
- 5) Opracują i uzgodnią w terminie **do dnia 10 grudnia 2025 r.** plan kontroli problemowych na rok 2026 r. w zakresie zadań obronnych realizowanych przez podległe lub nadzorowane jednostki organizacyjne (opracowane własne plany kontroli należy przesłać za pomocą platformy e-PUAP do OSO WBiZK ŚUW – w **terminie do 31 grudnia 2025 r.**);
- 6) Prześlą w terminie **do 28 listopada 2025 r.** do Wojewody Świętokrzyskiego – za pośrednictwem Dyrektora WBiZK ŚUW – sprawozdania z realizacji zadań wykonywanych w ramach pozamilitarnych przygotowań obronnych za podległą jednostkę (organ, instytucję, przedsiębiorstwo).

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI	
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał				
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	
6.	Opracowanie i przesłanie wytycznych w sprawie przygotowania i przeprowadzenia kwalifikacji wojskowej w 2025 r.	<p>kwalifikacji wojskowej (Dz. U. poz. 586 z późn. zm.).</p> <p>Rozporządzenie Ministra Obrony Narodowej z dnia 27 lutego 2023 r. w sprawie kwalifikacji wojskowej (Dz. U. poz. 440 z późn. zm.).</p>	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO	do 10													
Przedsięwzięcia dla podległych i nadzorowanych jednostek organizacyjnych:																	
1.	Opracowanie nowych planów akcji kurierskiej.	Ustawa z dnia 11 marca 2022 r. o obronie Ojczyzny (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 248 z późn. zm.).	Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast przy współdziałaniu właściwych miejscowo Komendantów WCR i Policji														Po wejściu w życie nowego rozporządzenia regulującego przedmiotową kwestię.
2.	Przeprowadzenie treningów akcji kurierskiej w ramach prowadzonych ćwiczeń obronnych w gminach.		Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast przy współdziałaniu właściwych miejscowo Komendantów WCR i Policji														

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI	
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał				
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	
Przedsięwzięcia dla podległych i nadzorowanych jednostek organizacyjnych:																	
1.	Aktualizacja posiadanych dwustronnych porozumień między Siłami Zbrojnymi, TOW MON i organami samorządu terytorialnego w zakresie realizacji zadań.	Współpraca cywilno-wojskowa: DD-3.19(A) MON/CDiSzSZ, 2020	Dyrektor WBiZK Kierownicy wojewódzkich inspekcji i straży, Marszałek Województwa Świętokrzyskiego, Starostowie, Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast														
2.	Przekazanie do WBiZK danych oraz kopii zawartych porozumień przez organy wojewódzkiej administracji zespolonej i organy samorządu terytorialnego z SZ i TOW MON.																
VI. REALIZACJA ZADAŃ WYNIKAJĄCYCH Z OBOWIĄZKÓW PAŃSTWA – GOSPODARZA (HNS) NA RZECZ WOJSK SOJUSZNICZYCH																	
Przedsięwzięcia własne:																	
1.	Aktualizacja dokumentacji wojewódzkiego PK HNS.	Ustawa z dnia 11 marca 2022 r. o obronie Ojczyzny (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 248 z późn. zm.).	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO Kierownicy wojewódzkich inspekcji i straży						do 30								
2.	Aktualizacja wojewódzkiej bazy danych na potrzeby HNS oraz dokumentacji PK HNS.										do 31						
3.	Wojewódzki trening przesyłania danych HNS.	Ustawa o zasadach pobytu wojsk obcych na	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO			X											Termin zostanie określony w planie przeprowadzenia treningu

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI		
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał					
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.		
2.	Realizacja przedsięwzięć rzeczowo-finansowych związanych z przygotowaniem i wyposażeniem GSK organów.	kierowania bezpieczeństwem narodowym w województwie świętokrzyskim.	Burmistrzowie, Prezydenci Miast														Proces ciągły	
3.	Uzgodnienie lokalizacji Głównych Stanowisk Kierowania organów na zapasowym miejscu pracy.																	Proces ciągły
4.	Rozbudowa i modernizacja systemu łączności na potrzeby Stanowisk Kierowania organów.																	Proces ciągły
IX. PRZYGOTOWANIE STAŁEGO DYŻURU NA POTRZEBY PODWYŻSZANIA GOTOWOŚCI OBRONNEJ																		
Przedsięwzięcia własne:																		
1.	Aktualizacja dokumentacji stałego dyżuru Wojewody Świętokrzyskiego.	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 21 września 2004 r. w sprawie gotowości obronnej państwa (Dz. U. Nr 219, poz. 2218)	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO															
2.	Wojewódzki trening systemu stałych dyżurów.		Dyrektor WBiZK Kierownik OSO			X									X			Termin zostanie określony w planie przeprowadzenia treningu

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI	
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał				
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	
5.	Opracowanie planu organizacji i funkcjonowania zastępczych miejsc szpitalnych. na potrzeby obronne państwa na terenie województwa świętokrzyskiego.		Dyrektor WBiZK Kierownik OSO														
6.	Opracowanie planu udzielania świadczeń zdrowotnych przez zespoły ratownictwa medycznego na potrzeby obronne państwa.		Dyrektor WBiZK Kierownik ORM				do 30										
7.	Aktualizacja planu udzielania świadczeń szpitalnych na potrzeby obronne państwa.		Dyrektor WBiZK Kierownik OSO														
8.	Opracowanie planu udzielania świadczeń zdrowotnych na potrzeby kierowania bezpieczeństwem narodowym na potrzeby obronne państwa.		Dyrektor WBiZK Kierownik OSO														Po otrzymaniu informacji z MON o potrzebach systemu kierowania bezpieczeństwem narodowym

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI	
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał				
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	
2.	Opracowanie i przesłanie do WBiZK ŚUW informacji/zestawienia świadczeń osobistych i rzeczowych na rzecz obrony planowanych do wykonania w następnym roku kalendarzowym.	Ministrów z dnia 19 lipca 2024 r. w sprawie świadczeń osobistych na rzecz obrony w czasie pokoju (Dz. U. z 2024 r. poz. 1184);	Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast	do 31													
3.	Aktualizacja planów świadczeń osobistych i rzeczowych przewidzianych do realizacji w razie ogłoszenia mobilizacji i w czasie wojny.	Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 19 lipca 2024 r. w sprawie świadczeń osobistych na rzecz obrony w czasie pokoju (Dz. U. z 2024 r. poz. 1184);	Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast	→												zadanie ciągle	
4.	Opracowanie i przesłanie do WBiZK ŚUW zestawienia świadczeń osobistych i rzeczowych na rzecz obrony planowanych do realizacji /wykonania w razie ogłoszenia mobilizacji i w czasie wojny.		Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast	→											do 29		
5.	Weryfikacja i utrzymywanie w ciągłej aktualizacji dokumentacji świadczeń na rzecz obrony, w szczególności realizowanych na potrzeby Sił Zbrojnych i AK.		Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast	→												zadanie ciągle	

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał			
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.				
XV. PLANOWANIE I REALIZACJA SZKOLENIA OBRONNEGO																
Przedsięwzięcia własne:																
1.	Wojewódzkie ćwiczenie obronne pk. GOŁOBORZE-25												X		Termin i temat zostanie określony w planie przeprowadzenia ćwiczenia	
2.	Gra decyzyjna dla kadry kierowniczej ŚUW i kierowników rządowej administracji zespolonej nt. <i>Doskonalenie obsady Stanowiska Kierowania Wojewody w czasie realizacji zadań wynikających z planu operacyjnego funkcjonowania województwa – przygotowanie do wojewódzkiego ćwiczenia obronnego.</i>	Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022 r. poz. 2348).	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO						X						Termin zostanie określony w planie przeprowadzenia gry	
3.	Sprawdzenie i uzgodnienie dokumentacji przeprowadzenia doskonalących ćwiczeń obronnych, treningu, gry decyzyjnej (powiatowych, miejskich, gminnych).														Sprawdzenie min 45 dni przed ćwiczeniem. Uzgodnienie min. 30 dni przed ćwiczeniem.	

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI	
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał				
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	
4.	Szkolenie obronne w ramach Wyższych Kursów Obronnych.	Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022 r. poz. 2348).	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO Kadra kierownicza ŚUW														Po otrzymaniu informacji z MON
5.	Szkolenie obronne w ramach Kursów Obronnych	Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022 r. poz. 2348).	Pracownicy ŚUW realizujący zadania obronne														Po otrzymaniu informacji z MON
6.	Przesłanie informacji o wyższych kursach obronnych i kursach obronnych do dyrektorów wydziałów, jednostek samorządu terytorialnego i administracji zespolonej.	Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022 r. poz. 2348).	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO														Po otrzymaniu informacji z MON
7.	Sporządzenie i przesłanie do MON planu ćwiczeń na 2026 r.	Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 r. w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022 r. poz. 2348).	Dyrektor WBiZK Kierownik OSO													do 28	

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI		
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał					
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.		
Przedsięwzięcia dla podległych i nadzorowanych jednostek organizacyjnych:																		
1.	Udział w wojewódzkim ćwiczeniu obronnym pk. GOŁOBORZE-25.	Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 31 października 2022 roku w sprawie szkolenia obronnego (Dz. U. z 2022 r, poz. 2348).	Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego, Starostowie, Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci, TRAKT S.A.											X			Uczestnicy zostaną wytypowani w zarządzeniu wojewody do ćwiczenia	
2.	Szkolenie obronne w ramach Wyższych Kursów Obronnych.		Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego, Starostowie															Zgodnie z planem MON
3.	Szkolenie obronne w ramach Kursów Obronnych.		Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast, Pracownicy ds. obronnych															Zgodnie z planem MON
4.	Prowadzenie powiatowych ćwiczeń obronnych.		Starostowie	wg oddzielnego harmonogramu (zał. nr 1)														
5.	Prowadzenie gminnych ćwiczeń obronnych.		Wójtowie, Burmistrzowie, Prezydenci Miast	wg oddzielnego harmonogramu (zał. nr 1)														

Lp.	Zadanie/temat	Podstawa działania	Wykonawca/ współwykonawca	Termin realizacji												Adnotacja o wykonaniu UWAGI	
				I kwartał			II kwartał			III kwartał			IV kwartał				
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	
3.	Prowadzenie kontroli problemowych w podległych i nadzorowanych jednostkach organizacyjnych.																Zgodnie z opracowanymi planami

Opracował:

Zespół Oddziału Spraw Obronnych WBiZK

Załącznik:

nr 1 – Terminy ćwiczeń doskonalących